

Les clés de l'intelligence collective du Manager de proximité.



*Inscrire ses collaborateurs dans une démarche
d'engagement et de motivation.*



Avoir la connaissance de soi, et de son équipe

Créer du lien, adapter sa communication et mieux répartir les missions.



- ➡ Mieux se connaître
- ➡ Connaitre les différents profils et comprendre les membres de l'équipe
- ➡ Tenir compte des différences
- ➡ Gérer les conflits
- ➡ Favoriser l'écoute
- ➡ Partager les mêmes valeurs
- ➡ Organiser régulièrement des événements en dehors du temps de travail

Outils : Process communication, météo, mur des émotions, inclusions.



Développer la relation de confiance

Nouer la relation de confiance et permettre l'adhésion.



- ➡ Travailler l'intelligence émotionnelle
- ➡ Libérer la parole
- ➡ Favoriser la bienveillance
- ➡ Adopter un Management Participatif
- ➡ Pratiquer la communication non violente
- ➡ Être à l'écoute de ses collaborateurs
- ➡ Favoriser une bonne qualité de vie au travail
- ➡ Célébrer les réussites et les événements marquants

Outils : Cartes des émotions, cartes des valeurs, cartes des totems, les inclusions.



Développer son leadership

Accroître la performance d'équipe en étant plus efficace et efficient.



- ➡ Donner du sens
- ➡ Partager la même vision
- ➡ Coconstruire en innovant
- ➡ Permettre le droit à l'erreur
- ➡ Demander du feedback
- ➡ Déléguer
- ➡ Renforcer le sentiment d'appartenance au sein de l'équipe.
- ➡ Savoir se remettre en question
- ➡ Mettre en place des rituels Managériaux

Outils: Team building, Design Thinking / Ideation, Brain wall.



S'organiser afin de bien gérer son temps et ses priorités

Faire évoluer sa posture managériale, et avoir une longueur d'avance.



- ➡ Planifier son activité
- ➡ Dégager du temps afin de prendre du recul.
- ➡ S'informer des nouveautés et autres pratiques managériales
- ➡ S'auto former sur le thème de l'activité managériale.
- ➡ Echanger avec d'autres Managers et spécialistes
- ➡ Mettre en place des rituels managériaux en lien avec les objectifs

Outils : Utiliser la matrice d'*EISEN HOWER*, Participer aux salons, conférences, lire, s'abonner...

