

Les clés de l'intelligence collective
du Manager de proximité.



*Inscrire ses collaborateurs dans une démarche
d'engagement et de motivation.*



Avoir la connaissance de soi, et de son équipe

Créer du lien, adapter sa communication et mieux répartir les missions.



- ✦ Mieux se connaître
- ✦ Connaître les différents profils et comprendre les membres de l'équipe
- ✦ Tenir compte des différences
- ✦ Gérer les conflits
- ✦ Favoriser l'écoute
- ✦ Partager les mêmes valeurs
- ✦ Organiser régulièrement des événements en dehors du temps de travail

Outils : Process communication, météo, mur des émotions, inclusions.



Développer la relation de confiance

Nouer la relation de confiance et permettre l'adhésion.



- ✦ Travailler l'intelligence émotionnelle
- ✦ Libérer la parole
- ✦ Favoriser la bienveillance
- ✦ Adopter un Management Participatif
- ✦ Pratiquer la communication non violente
- ✦ Être à l'écoute de ses collaborateurs
- ✦ Favoriser une bonne qualité de vie au travail
- ✦ Célébrer les réussites et les événements marquants

Outils : Cartes des émotions, cartes des valeurs, cartes des totems, les inclusions.



Développer son leadership

Accroître la performance d'équipe en étant plus efficace et efficient.



- ✦ Donner du sens
- ✦ Partager la même vision
- ✦ Coconstruire en innovant
- ✦ Permettre le droit à l'erreur
- ✦ Demander du feedback
- ✦ Déléguer
- ✦ Renforcer le sentiment d'appartenance au sein de l'équipe.
- ✦ Savoir se remettre en question
- ✦ Mettre en place des rituels Managériaux

Outils: Team building, Design Thinking / Ideation,
Brain wall.



S'organiser afin de bien gérer son temps et ses priorités

Faire évoluer sa posture managériale, et avoir une longueur d'avance.



- ✦ Planifier son activité
- ✦ Dégager du temps afin de prendre du recul.
- ✦ S'informer des nouveautés et autres pratiques managériales
- ✦ S'auto former sur le thème de l'activité managériale.
- ✦ Echanger avec d'autres Managers et spécialistes
- ✦ Mettre en place des rituels managériaux en lien avec les objectifs

Outils : Utiliser la matrice d'EISEN HOWER, Participer aux salons, conférences, lire, s'abonner...

